



**Osiris Consultores**

Herramientas y servicios para EPM



# Desarrollo de una Arquitectura Empresarial utilizando Togaf 9.1

---

**Documento técnico/económico**

Julio de 2019

Patricio Aguilera Reyes, Consultor senior BPM

# Agenda



# 1. Objetivos del programa



Comprender  
cómo aplicar  
una  
arquitectura  
empresarial

- Incluye las consideraciones y fundamentos necesarios para el desarrollo de una arquitectura empresarial.
- Considera la argumentación necesaria para vender al interior de la organización la importancia de contar con una arquitectura empresarial.
- Considera la justificación y beneficios para la organización de la adopción de un marco de trabajo y del desarrollo de una arquitectura empresarial.
- Considera la adopción de un marco de trabajo para desarrollar una arquitectura empresarial en la organización.

Aplicar el  
marco de  
trabajo Togaf

- Considera el desarrollo de un caso práctico aplicando el marco de trabajo Togaf 9.1
- Incluye la utilización de la herramienta Enterprise Architect para apoyar el desarrollo de las etapas de la arquitectura con Togaf.
- Se pone especial énfasis en mostrar las técnicas asociadas a los distintos dominios del marco de trabajo, con el propósito de desarrollar las habilidades necesarias para trabajar con Togaf.



## 2. Modalidad

- ◆ El programa cuenta con la modalidad de estudio semi-presencial, en la que los asistentes revisarán los fundamentos y la teoría asociada a Togaf en clases presenciales.
- ◆ Asimismo, el inicio de los talleres prácticos de Togaf se iniciarán en las sesiones presenciales y se concluirán a distancia por parte del alumno (utilizando la plataforma eLearning de Osiris Consultores).
- ◆ La revisión de los talleres propuestos será realizada en las sesiones presenciales, de manera que los asistentes puedan retroalimentar su trabajo y aclarar las dudas.
- ◆ El programa considera un total de 12 sesiones presenciales con 36 horas totales. Adicionalmente, se considera el desarrollo de 7 sesiones a distancia con un total de 14 horas.

<b>CARRERA EA/TOGAF - Julio 2019</b>			<b>Total Horas</b>	<b>Presencial</b>			<b>Distancia</b>		
<b>Cursos de la Carrera</b>				<b>Sesiones</b>	<b>Horas / Sesión</b>	<b>Horas</b>	<b>Sesiones</b>	<b>Horas / Sesión</b>	<b>Horas</b>
[A]	EA-FUND	Fundamentos de Arquitecturas Empresariales	9	3	3	9	0	2	0
[B]	EA-TOGAF	Taller de Implementación de EA con Togaf 9.1	41	9	3	27	7	2	14
			<b>50</b>	<b>12</b>		<b>36</b>	<b>7</b>		<b>14</b>

# 3. Contenidos

---





# I. Fundamentos de Arquitecturas Empresariales

## ◆ Introducción

- ▶ Conceptos esenciales sobre EA
- ▶ Beneficios de una Arquitectura Empresarial
- ▶ Consideraciones para la adopción de un marco de trabajo para EA
- ▶ Consideraciones para la adopción de una herramienta EA
- ▶ Rol, habilidades y responsabilidades del Arquitecto
- ▶ Modelos de Madurez para EA

## ◆ Fundamentos

- ▶ Gobierno de la Arquitectura Empresarial
- ▶ Vistas de una arquitectura empresarial
- ▶ Sub-arquitectura de negocio y estrategia
- ▶ Sub-arquitectura de procesos de negocio organizacionales
- ▶ Sub-arquitectura de la información asociada a los procesos
- ▶ Sub-arquitectura tecnológica y de aplicaciones que soportan a los procesos
- ▶ Modelos de referencia (técnico e infraestructura)

## ◆ EA y BPM

- ▶ ¿BPM?
- ▶ El proyecto EA
- ▶ El proyecto BPM
- ▶ Integración de EA y BPM

## ◆ Marcos de trabajo de referencia para EA

- ▶ TOGAF
- ▶ FEA
- ▶ ARIS
- ▶ ZACHMAN





## II. Taller de Implementación de EA con Togaf 9.1

### ◆ Introducción a TOGAF 9

- ▶ Arquitectura en Togaf
- ▶ Dominios de Togaf
- ▶ El método ADM para Togaf
- ▶ Framework de Togaf
- ▶ Modelos de referencia de Togaf.

### ◆ El método ADM

- ▶ Fase A: Visión
- ▶ Fase B: Negocios
- ▶ Fase C: Información
- ▶ Fase D: Tecnología
- ▶ Fase E: Oportunidades y soluciones.
- ▶ Fase F: Migración
- ▶ Fase G: Gobierno
- ▶ Fase H: Gestión de cambios.

### ◆ Implementación de ADM

- ▶ Arquitecturas especializadas
- ▶ Principios de la arquitectura
- ▶ Escenarios de negocio
- ▶ Análisis de brechas
- ▶ Gestión del riesgo.

### ◆ Desarrollo de la Arquitectura

- ▶ Meta modelo
- ▶ Entregables
- ▶ Artefactos
- ▶ Bloques de construcción.

### ◆ Propuesta de Arquitectura

- ▶ Modelo de referencia técnico (TRM).
- ▶ Modelo de referencia para la infraestructura de la información integrada (III-RM).

### ◆ Taller Práctico

- ▶ Enunciado del caso
- ▶ Desarrollo de talleres asociados a los distintos dominios y entregables de Togaf
- ▶ Utilización de Enterprise Architect para ingresar los modelos desarrollados
- ▶ Revisión de resultados.

# 4. Programación de los cursos



<b>CARRERA EA/TOGAF - Julio 2019</b>			<b>Total Horas</b>	<b>Presencial</b>			<b>Distancia</b>			<b>DIAS</b>	<b>FECHAS</b>	
<b>Cursos de la Carrera</b>				<b>Sesiones</b>	<b>Horas / Sesión</b>	<b>Horas</b>	<b>Sesiones</b>	<b>Horas / Sesión</b>	<b>Horas</b>		<b>Desde-Hasta</b>	<b>HORARIO</b>
[A]	EA-FUND	Fundamentos de Arquitecturas Empresariales	9	3	3	9	0	2	0	Ma-Ju	09-Jul / 16-Jul	18:30 - 21:00
[B]	EA-TOGAF	Taller de Implementación de EA con Togaf 9.1	41	9	3	27	7	2	14	Ma-Ju	18-Jul / 15-Ago	18:30 - 21:00
			<b>50</b>	<b>12</b>		<b>36</b>	<b>7</b>		<b>14</b>			

- ◆ Este calendario corresponde a nuestra próxima edición de la carrera y está orientado a personas, en modalidad de curso abierto.
- ◆ Para cursos cerrados a empresas, puede tomarse como base para una programación específica a las necesidades de la organización.







# 5. Costos y condiciones

El precio lista es de \$750.000 por participante, existiendo un descuento especial por asistentes adicionales.

COSTO ASISTENTE			
Asistent	Precio Lista	Precio Oferta	
1	\$ 750.000	\$ 712.500	5%
2-3		\$ 690.000	8%
4-6		\$ 660.000	12%
7+		\$ 637.500	15%

## Condiciones Comerciales:

- ✓ Actividad exenta de IVA.
- ✓ Forma de pago:
  - Hasta 3 pagos, el primero al inicio del programa
  - 2 pagos restantes, a 30 y 60 días.





## 6. Relator y consultor principal del programa

CONSULTOR	PERFIL PROFESIONAL	CREDENCIALES	TRAYECTORIA
Sr. Patricio Aguilera Reyes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ingeniero en Informática y Computación, Universidad de Santiago de Chile</li><li>• Magíster en Cs. de la Computación, Universidad de Chile</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Consultor BPM en IBM Rational System Architect</li><li>• Certificado PMP ante el PMI</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Relator y consultor de varias empresas en temas de gestión de procesos, arquitectura empresarial y herramientas EA / BPM</li><li>• Consultor y relator de OSIRIS EDUCACION en programa EA / BPM</li><li>• Desarrolló un marco de trabajo para la Gestión Estratégica de Procesos de Negocio</li><li>• Ex Relator de Diplomados de la Universidad de Chile (FEN)</li></ul>
Sr. Gastón González Vuscovic	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ingeniero Civil Informático, Universidad de Concepción</li><li>• Magíster en Ingeniería de Negocios con TI, Universidad de Chile</li><li>• En proceso de Doctorado en Administración de Empresas.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Partner y consultancy de BizPartners, Neuronet, Osiris Consultores y BPM Partners</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Consultor EA/BPM.</li><li>• Partner y consultancy de BizPartners, Neuronet, Osiris Consultores y BPM Partners .</li><li>• Relator de diversos programas e instituciones.</li></ul>



# *Fin de la presentación-propuesta*

 **info@osiris-consultores.cl**

 **Av. Providencia 1208 - Of. 203, Santiago – Chile**